



# โอกาสใหม่ในตลาดอาหารอันโภนีเชีย

ผลกระทบความสำเร็จในการพัฒนาประเทศของประเทศไทยอิบดีโจีโควี ส่งผลให้ปัจจุบัน อินโดนีเซียมีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องที่率 5.2% และรายได้ส่วนบุคคลสูง (Disposable Income) ที่เพิ่มขึ้นช่วยสร้างโอกาสที่แข็งแกร่งในตลาดอาหารมูลค่าเพิ่มภาคที่มีมูลค่าสูง เช่น อาหารพร้อมปรุง/พร้อมรับประทานและเครื่องดื่ม

## จุดแข็งของอุตสาหกรรมอาหารในอินโดนีเซียที่ดึงดูดผู้ประกอบการจากทั่วโลก

อินโดนีเซียเป็นประเทศผู้นำเข้าอาหารสูตร ซึ่งอินโดนีเซียเป็นตลาดใหญ่ที่สุดในอาเซียนและตลาด Halal ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สำหรับประเทศไทยมีส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่องทั้งในการนำเข้า และการเข้าไปลงทุนโดยตรง (FDI) ในอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเครื่องดื่ม ส่งผลให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง (FitchSolutions) อินโดนีเซียจะเป็นตลาดส่งออกอาหารอันดับ 4 ของไทยรองจากญี่ปุ่น จีน และเวียดนาม แต่ก็มีศักยภาพในการเติบโตของการนำเข้า อาทิ มีการนำเข้า น้ำตาล และข้าว ในปี 2561 จากไทยเพิ่มขึ้น 25% และ 500% ตามลำดับ อีกทั้งยังมีประชากรมากที่สุดในอาเซียน (269 ล้านคน) นอกจากนี้ความภักดีในเชิงคุณภาพสูง ผู้บริโภคโดยเฉพาะคนรุ่นใหม่ให้ความสำคัญกับความหลากหลาย และพร้อมที่จะลองสิ่งใหม่ ๆ จึงเป็นจุดแข็งที่ดึงดูดผู้เล่นรายใหญ่สู่ตลาด

## จุดอ่อน

จำนวนผู้เล่นในอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารยังจำกัดอยู่ในผู้ผลิตรายใหญ่ โดยเฉพาะบริษัทข้าวชาติไม่กี่ราย จึงมีแนวโน้มที่จะเป็นการผูกขาด แม้จะมีโอกาสมากในอุตสาหกรรมนี้ก็ตาม เนื่องจากโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ยาก โดยเฉพาะ SMEs นอกจากนี้โครงสร้างพื้นฐานหลักอย่างไม่เอื้อต่ออุตสาหกรรม อาทิ ถนนยังไม่ทั่วถึง และไฟฟ้ายังไม่เพียงพอ ทำให้ธุรกิจอาหารแข็งแย้น / แข็งแยงไม่เติบโตเท่าที่ควร อีกทั้งรัฐบาลยังจำกัดโอกาสในการประดุจกิจการปลูกโดยต่างชาติทำให้ช่องทางค้าปลีกไม่พัฒนาเท่าที่ควร ส่งผลให้โลจิสติกส์และคลังสินค้ายังด้อยประสิทธิภาพในด้านเครื่องดื่ม แม้ว่าโดยทั่วไปคนอินโดนีเซียจะนิยมดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ แต่เมื่อมีการซูบประเด็นพื้นที่ สังคมอิสลามมาเป็นประเด็นในการหาเสียง เป็นผลให้มีการจำกัดการดื่มสุรามากขึ้น จึงเป็นภัย对自己ที่เครื่องดื่มดังกล่าวจะเติบโตได้ยาก

## โอกาส

อินโดนีเซียมีการนำเข้าสินค้าอาหารคิดเป็นมูลค่าสูงถึง 9 พันล้านเหรียญสหรัฐ เนื่องจากยังผลิตไม่เพียงพอ กับความต้องการในประเทศ โดยปัจจุบันพบว่ากังหันทุนต่างชาติให้ความสนใจเข้าไปลงทุนด้านธุรกิจอาหารในอินโดนีเซียมากขึ้น เช่น เป๊ปซี่, โคคา-โคลา, ดาวนอน และซีพีของไทย ซึ่งกำลังมีอิทธิพลสูงมากในธุรกิจอาหารของอินโดนีเซีย กำลังซื้อของชาวอินโดนีเซียมีแนวโน้มสูงขึ้นตามความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ผู้บริโภคในอินโดนีเซียที่มีกำลังซื้อสูงมีจำนวนประมาณ 15% ของประชากรทั้งหมด และหันมาบริโภคอาหารแปรรูปมากขึ้น โดยเฉพาะชาวจีน-อินโดฯ ที่พักอาศัยอยู่ในเมืองจากการต่า สร้างบ้าน และเมืองขนาดซึ่งถือเป็นเมืองหลักทางเศรษฐกิจของอินโดนีเซีย โดยคาดว่าในช่วงปี 2558-2562 ประชากรมีค่าใช้จ่ายในกระบวนการอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้นปีละ 8.2% เนื่องจากมีการขยายการลงทุนของภาครัฐ การเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยว และการลงทุนจากบริษัทต่างชาติ มีรายงานจาก Better Than Cash Alliance ระบุว่าอินโดนีเซียกลายเป็นตลาด E-commerce ที่เติบโตเร็วที่สุดในโลก ทั้งนี้ Lazada และ Tokopedia เป็นสองแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซที่ประสบความสำเร็จมากที่สุด จะเป็นช่องทางที่มีศักยภาพสำหรับสินค้าอาหาร นอกจากนั้นคนอินโดนีเซียยังให้ความสำคัญด้านสุขภาพมากขึ้น โดยเฉพาะผู้มีฐานะจะให้ความสำคัญเรื่องวัสดุและแหล่งที่มาของอาหารมาก ส่งผลให้สินค้าอาหารและน้ำดื่มที่มี บรรจุภัณฑ์และผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือมียอดขายเพิ่มอย่างชัดเจน จึงเป็นโอกาสสำหรับ Kitchen of the World เช่นประเทศไทย

คนอินโดนีเซียมีค่าใช้จ่ายด้านอาหารถึง 50% ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดทั้งเบ็ดเตล็ด และซื้อเป็นของฝาก ปัจจุบันสินค้าอาหารจากไทยส่งไปอินโดนีเซียไม่ต้องเสียภาษีภายใต้ FTA อาเซียน โอกาสที่สำคัญเวลานี้คืออาหารหลายชนิดต้องนำเข้าจำนวนมาก เช่น ผักผลไม้ นม เนื้อสัตว์ และผลิตภัณฑ์ข้าวสาลี รวม 9 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในแต่ละปี

## อุปสรรค

อินโดนีเซียเป็นคลังอาหารระดับของโลกภายในปี 2588 และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอุตสาหกรรมอาหาร เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศ โดยไม่ต้องมีการนำเข้า อาจส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกสินค้าเกษตรของไทยในอนาคต การเข้าสู่ตลาดเครื่องดื่มน้ำอัดลมค่อนข้างยาก เนื่องจากมีการแบ่งขั้นที่รุนแรง กดดันให้มีการแบ่งตัวราคากันมากขึ้นและกำไรลดลง อีกทั้งรัฐบาลห้ามขายเบียร์ในร้านสะดวกซื้อตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 และมีการแสวงหาภัยอัจฉริยะให้มีการจำกัดการผลิตให้มากขึ้น ยิ่งไปกว่านั้นห้ามสร้างสิ่งปลูกสร้าง ขณะเดียวกัน ห้ามนำเข้าสินค้าและค้าปลีก ในอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นกับความท้าทายมากขึ้น โดยหมายแห่งต้องปิดตัวลง อันเนื่องมาจากการเติบโตของอีคอมเมิร์ซ

## แนวทางการปรับตัว

- สินค้าอาหารของไทยที่ส่งไปอินโดนีเซียยังจำกัดอยู่ในกลุ่มสินค้าเกษตรพื้นฐานเป็นหลัก เช่น น้ำตาล ข้าว มัน และผลไม้ ขณะที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับอาหารแปรรูป อาทิ อาหารพร้อมปรุง/พร้อมรับประทานมากขึ้น เนื่องจากคนรุ่นใหม่ต้องใช้ชีวิตที่เร่งรีบ ผู้สูงอายุจึงควรที่จะต้องปรับตัว

- นโยบายพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารปี 2558 อาจส่งผลกระทบต่อการส่งออกอาหารของไทยในอนาคตที่อาจมีการอุดมมาตรการใหม่ ๆ มากับป้องผู้ผลิตในประเทศ ขณะที่ความภักดีในแบรนด์ในปัจจุบันยังต่ำ จึงควรที่สินค้าอาหารไทยจะเร่งเข้าไปทำตลาดเพื่อสร้างแบรนด์ไทย ก่อนที่จะก้าวไปสู่ ผู้ผลิต/แปรรูป ในอินโดนีเซียต่อไป

- ผลิตภัณฑ์อาหารไทยมีจุดเด่นในเรื่องของตราสินค้าและคุณภาพสินค้าบรรจุภัณฑ์ที่ได้เด่นเจิงทำให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค และสามารถแข่งขันด้านราคาจากประเทศไทย เช่น ในอาเซียน ที่บังเมช้อดีเบรียบในเรื่องด้านทุนโลจิสติกส์ แต่ควรปรับปรุงด้านการรับรองเครื่องหมายยาตราให้เป็นที่ยอมรับ เพราะในปัจจุบันอินโดฯ ยอมรับมาตรฐานยาตราของประเทศไทยมากกว่าของไทย เนื่องจากเป็นประเทศมุสลิมเช่นกัน จึงควรที่สถาบันอาหารและคณะกรรมการอิสลามกรุงเทพฯ จะร่วมกันผลักดันให้มาตรฐานยาตราของไทยเป็นที่ยอมรับในอินโดนีเซียต่อไป ซึ่งตลาดอาหารยาตราถือเป็นโอกาสทองของผู้ประกอบการไทยในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น เพราะมีมูลค่าตลาดสูงถึง 6-8 ล้านล้านบาทต่อปี ขณะที่ประเทศไทยมีการส่งออกอาหารยาตราในสัดส่วนน้อยมาก คิดเป็นเพียง 0.1% ของมูลค่าส่งออกสินค้าอาหารทั้งหมด ดังนั้นภาครัฐบาลควรผลักดันการทำตลาดยาตรา โดยเริ่มต้นจากตลาดอินโดนีเซีย ซึ่งถือเป็นตลาดภัยในก่อนก้าวสู่โลกมุสลิมอีก 1 ต่อไป

- ยาลาลมีได้จำกัดอยู่เฉพาะด้านอาหารเท่านั้น ยังครอบคลุมด้านการท่องเที่ยว การรักษาพยาบาล และเครื่องดื่มต่างๆ เป็นต้น ดังนั้นการผลักดันให้เครื่องหมายยาตราไทยเป็นที่ยอมรับในอินโดนีเซีย จะเป็นตัวช่วยในการขยายแบรนด์ไทยสู่สินค้าตัวอื่นของไทยได้อีกด้วย

- ยาลาลมีส่วนช่วยบรรเทาปัญหาความมั่นคงในภาคใต้ อีกทั้งหากสามารถผลักดันให้ภาคใต้เป็นศูนย์กลางยาลาลมีได้ก็จะช่วยสร้างความกินดือยู่ดีของประชาชน

- E-commerce กำลังก้าวเข้ามานแทนที่ห้างสรรพสินค้าในอินโดนีเซีย เช่นเดียวกับประเทศไทยและประเทศไทย ทั่วโลกจึงจำเป็นที่ผู้สูงอายุจะพิจารณาเลือกใช้ช่องทางดังกล่าวมากขึ้น

- การจำกัดการจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ลับสร้างโอกาสให้กับสินค้าทดแทน เช่น น้ำผลไม้ และเบียร์รีไซเคิล ผู้สูงอายุจึงไม่ควรมองข้ามโอกาส

- ข้อจำกัดเรื่องห้องเย็นทำให้ผู้สูงอายุต้องออกแบบแพลตฟอร์มที่ไม่ต้องพึ่งพาห้องเย็น