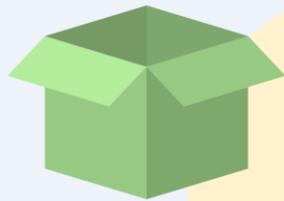


### เจาะลึกธุรกิจโลจิสติกส์ไทย

#### ภาพรวมการเปิดปิดธุรกิจโลจิสติกส์ (เดือนมกราคม 2569)

ธุรกิจโลจิสติกส์มีจำนวนนิติบุคคลสะสมรวม 47,188 ราย

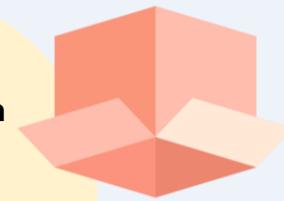


จำนวนนิติบุคคล  
เปิดกิจการใหม่  
**337 ราย**

↓ **ลดลง 4.5% YoY**  
↑ (เพิ่มขึ้น 89.3% MoM)

#### ธุรกิจที่มีนิติบุคคลเปิดกิจการมากที่สุด 3 อันดับแรก (TSIC)

1. การขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคนโดยสาร (49323)
  - เปิดกิจการ 166 ราย
  - ลดลง 9.3% YoY (เพิ่มขึ้น 95.3% MoM)
2. การขนส่งสินค้าอื่นๆ ทางถนน (49339)
  - เปิดกิจการ 51 ราย
  - เพิ่มขึ้น 4.1% YoY (เพิ่มขึ้น 200.0% MoM)
3. ตัวแทนดำเนินพิธีการศุลกากร (52292)
  - เปิดกิจการ 48 ราย
  - เพิ่มขึ้น 45.5% YoY (เพิ่มขึ้น 54.8% MoM)



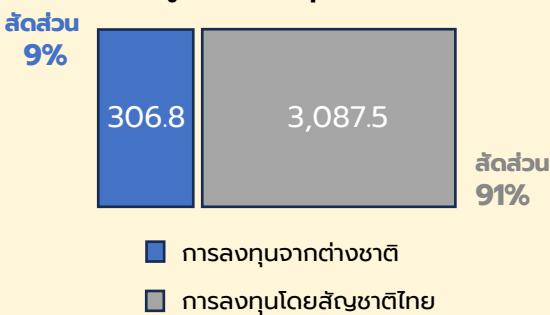
จำนวนนิติบุคคล  
ปิดกิจการ  
**57 ราย**

↓ **ลดลง 1.7% YoY**  
↓ (ลดลง 77.7% MoM)

#### ธุรกิจที่มีนิติบุคคลปิดกิจการมากที่สุด 3 อันดับแรก (TSIC)

1. การขนส่งและขนถ่ายสินค้ารวมถึงคนโดยสาร (49323)
  - ปิดกิจการ 22 ราย
  - ลดลง 21.4% YoY (ลดลง 80.0% MoM)
2. การขนส่งสินค้าอื่นๆ ทางถนน (49339)
  - ปิดกิจการ 9 ราย
  - เพิ่มขึ้น 50.0% YoY (ลดลง 65.4% MoM)
3. กิจกรรมไปรษณีย์และการรับส่งพัสดุภัณฑ์ที่มีใช้ของรัฐ (53200)
  - ปิดกิจการ 9 ราย
  - เพิ่มขึ้น 350.0% YoY (MoM ไม่เปลี่ยนแปลง)

#### การลงทุนจากต่างประเทศในธุรกิจโลจิสติกส์ (มูลค่าการลงทุน: ล้านบาท)



#### ธุรกิจโลจิสติกส์ที่ต่างชาติเข้ามาลงทุนมากที่สุด (TSIC)

1. กิจกรรมที่เกี่ยวกับคลังสินค้าและการจัดเก็บสินค้าอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น (52109)	มูลค่า 131.3 ล้านบาท สัดส่วน 3.9%
2. กิจกรรมการดำเนินงานของสนามบิน (ยกเว้นการขนถ่ายสินค้า) (52231)	มูลค่า 51.6 ล้านบาท สัดส่วน 1.5%
3. การขนส่งและขนถ่ายสินค้ารวมถึงคนโดยสาร (49323)	มูลค่า 45.1 ล้านบาท สัดส่วน 1.3%

#### สัญชาติที่เข้ามาลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์มากที่สุด 5 อันดับแรก

1. จีน (มูลค่า 183.3 ล้านบาท)
2. แคนาดา (มูลค่า 47.9 ล้านบาท)
3. ลักเซมเบิร์ก (มูลค่า 15.8 ล้านบาท)
4. สิงคโปร์ (มูลค่า 10.0 ล้านบาท)
5. อังกฤษ (มูลค่า 8.6 ล้านบาท)

#### ประเด็นที่น่าสนใจ

- การลงทุนจากต่างประเทศในธุรกิจโลจิสติกส์มีสัดส่วนมากที่สุดในกิจกรรมที่เกี่ยวกับคลังสินค้าและการจัดเก็บสินค้าอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น (52109) เช่น การบริการจัดเก็บสินค้าและสถานที่เก็บสินค้าที่เป็นของเหลว ก๊าซ และน้ำมัน รวมถึงกิจกรรมที่พิกัดสินค้าจากต่างประเทศ กิจกรรมเขตปลอดภาษี และคลังสินค้าทัณฑ์บน โดยญี่ปุ่นมีมูลค่าการลงทุนสูงที่สุด ทั้งนี้ การลงทุนจากต่างชาติเติบโตสูง สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นในโครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพของไทยในการเป็นศูนย์กลางการพักและกระจายสินค้า

#### ประเด็นเฝ้าระวัง

- การเปิดกิจการของธุรกิจโลจิสติกส์ในไทยลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเฉพาะสาขาการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคนโดยสาร (49323) นอกจากนี้ ยังมีสาขาอื่น ๆ ที่มีการเปิดกิจการลดลง และปิดกิจการเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อาทิ การขนส่งผู้โดยสารทางบกอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น (49329) เช่น บริการเช่าเหมารถโดยสารเพื่อท่องเที่ยว และบริการที่เกี่ยวข้อง เช่น มัคคุเทศก์ ซึ่งเปิดกิจการทั้งหมด 9 ราย และปิดกิจการทั้งหมด 7 ราย โดยปิดกิจการมากที่สุดในกรุงเทพมหานคร (4 ราย) ซึ่งอาจเป็นเพราะพฤติกรรมนักท่องเที่ยวที่เปลี่ยนไป โดยอาจนิยมจองบริการรถผ่านแอปพลิเคชันออนไลน์ที่มีบริการครบวงจรหรือยืดหยุ่นมากขึ้น หรือนิยมหาข้อมูลและวางแผนการเดินทางท่องเที่ยวด้วยตัวเองจากการติดตามโซเชียลมีเดีย รวมถึงการใช้ระบบขนส่งมวลชนที่เชื่อมต่อกันมากขึ้นในเขตเมือง ส่งผลให้ความต้องการบริการเช่าเหมารถโดยสารแบบดั้งเดิมลดลง
- อย่างไรก็ดี ผู้ประกอบการโลจิสติกส์อาจพิจารณาปรับตัวได้โดย (1) ปรับโมเดลธุรกิจให้รองรับพฤติกรรมดิจิทัลของนักท่องเที่ยว เช่น นำบริการเช่าเหมารถขึ้นแพลตฟอร์มออนไลน์และแอปพลิเคชันของท่องเที่ยว (2) พัฒนาบริการเพื่อเพิ่มมูลค่าแก่ธุรกิจ เช่น แพคเกจทัวร์เฉพาะกลุ่ม บริการรับ-ส่งเชื่อมต่อระบบรางหรือสนามบิน และ (3) บริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยอาจพิจารณายานยนต์ประหยัดพลังงานหรือพลังงานทางเลือก เพื่อลดผลกระทบจากต้นทุนพลังงานและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเข้มงวดขึ้น

ที่มา: สศค., คิดคำ.com, กรมพัฒนาธุรกิจการค้า, กรุงเทพธุรกิจ, Mordor Intelligence



สามารถเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกเพิ่มเติมได้ที่  
Logistics Dashboard ผ่าน [www.คิดคำ.com/Logistics](http://www.คิดคำ.com/Logistics)

สอบถามเพิ่มเติมได้ที่ กองนโยบายและยุทธศาสตร์การค้า สืบค้าอุตสาหกรรมและธุรกิจบริการ  
สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์การค้า กระทรวงพาณิชย์ โทร 0 2507 8507

### โลจิสติกส์การค้าระหว่างประเทศของไทย

#### การขนส่งทางรถยนต์ สัดส่วน 9.21%

มูลค่าการค้ารวม (ล้านบาท) **191,344**

การเติบโต (YoY) **▲ 15.23%**

**ALERT:** มูลค่าการค้าทางรถยนต์ขยายตัวต่อเนื่องโดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการส่งออกทุเรียนไปจีนที่เติบโตอย่างมาก ผ่านด่านศุลกากรนครพนม และด่านพรมแดนเชียงของ นอกจากนี้ ด้านศุลกากรสะเดายังขยายตัวได้ดีจากปริมาณการส่งออกสินค้ากลุ่มเครื่องรับส่งสัญญาณโทรศัพท์ ซึ่งขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ตลาดสำคัญ	ส่วนแบ่ง	การเติบโต (YoY)
จีน	(29.25%)	▲ 60.11%
มาเลเซีย	(16.20%)	▲ 24.18%
ลาว	(10.58%)	▼ -19.30%

ด้านสำคัญ	ส่วนแบ่ง	การเติบโต (YoY)
ด้านศุลกากรสะเดา	(30.54%)	▲ 45.48%
ด้านศุลกากรมุกดาหาร	(21.97%)	▲ 53.63%
ด้านศุลกากรปาดังเบซาร์	(6.35%)	▼ -4.55%
<b>สินค้าสำคัญ (พิกัดศุลกากร)</b>		
เครื่องรับส่งสัญญาณโทรศัพท์ (851762)	(5.27%)	▲ 652.17%
หน่วยความจำคอมพิวเตอร์ (847170)	(4.55%)	▲ 117.24%
ทุเรียน (081060)	(3.38%)	▲ 635.32%

การขนส่งทางอื่น ๆ เช่น ท่อลำเลียง ฯลฯ สัดส่วน 0.72%

มูลค่าการค้าระหว่างประเทศของไทย มกราคม 2569 รวม 2,078,189 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.65%

#### การขนส่งทางรถไฟ สัดส่วน 0.1%

มูลค่าการค้ารวม (ล้านบาท) **1,986**

การเติบโต (YoY) **▼ -24.17%**

**ALERT:** มูลค่าการค้าทางรถไฟยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยจีนยังคงลดการนำเข้าสินค้าบางรายการทางรถไฟอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ยางสังเคราะห์

ตลาดสำคัญ	ส่วนแบ่ง	การเติบโต (YoY)
จีน	(78.26%)	▼ -30.79%
เยอรมนี	(4.33%)	ไม่มีข้อมูล
ญี่ปุ่น	(3.91%)	▲ 110.25%

ด้านสำคัญ	ส่วนแบ่ง	การเติบโต (YoY)
ด้านศุลกากรปาดังเบซาร์	(73.99%)	▼ -32.27%
ด้านศุลกากรหนองคาย	(26.01%)	▲ 14.93%
<b>สินค้าสำคัญ (พิกัดศุลกากร)</b>		
ยางธรรมชาติที่กำหนดไว้ในทางเทคนิค (400122)	(37.36%)	▲ 17.54%
ยางสังเคราะห์ผสมยางธรรมชาติ (400280)	(25.39%)	▼ -62.77%
ส่วนประกอบและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ (847330)	(10.43%)	▼ -23.17%

#### การขนส่งทางเครื่องบิน สัดส่วน 37.03%

มูลค่าการค้ารวม (ล้านบาท) **769,451**

การเติบโต (YoY) **▲ 56.79%**

**ALERT:** มูลค่าการค้าทางเครื่องบินขยายตัวต่อเนื่องจากความต้องการทองคำที่ยังคงสูง และการนำเข้าตัวประมวลผลจากไต้หวันเพิ่มขึ้นอย่างมากเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบสำคัญในอุตสาหกรรมการผลิตคอมพิวเตอร์ของไทย

ตลาดสำคัญ	ส่วนแบ่ง	การเติบโต (YoY)
ไต้หวัน	(19.39%)	▲ 256.97%
สหรัฐอเมริกา	(15.24%)	▲ 45.99%
จีน	(13.83%)	▲ 47.72%

ด้านสำคัญ	ส่วนแบ่ง	การเติบโต (YoY)
สนามบินสุวรรณภูมิ	(97.93%)	▲ 60.44%
สนามบินดอนเมือง	(1.89%)	▼ -22.80%
สนามบินภูเก็ต	(0.10%)	▼ -27.93%

สินค้าสำคัญ (พิกัดศุลกากร)	ส่วนแบ่ง	การเติบโต (YoY)
ตัวประมวลผลและตัวควบคุม (854231)	(16.35%)	▲ 342.75%
ทองคำ (710812)	(14.79%)	▲ 117.53%
เครื่องรับส่งสัญญาณโทรศัพท์ (851762)	(7.64%)	▲ 134.61%

#### การขนส่งทางเรือ สัดส่วน 52.94%

มูลค่าการค้ารวม (ล้านบาท) **1,100,156**

การเติบโต (YoY) **▼ -2.33%**

**ALERT:** มูลค่าการค้าทางเรือหดตัวลงเล็กน้อย โดยมีปัจจัยจากการนำเข้าน้ำมันปิโตรเลียมดิบที่ลดลงสอดคล้องกับภาวะราคาน้ำมันโลกที่ยังผันผวน ขณะที่การนำเข้ายานยนต์ไฟฟ้าทางเรือจากจีนยังคงขยายตัว

ตลาดสำคัญ	ส่วนแบ่ง	การเติบโต (YoY)
จีน	(25.21%)	▲ 6.11%
สหรัฐอเมริกา	(14.21%)	▲ 12.92%
ญี่ปุ่น	(9.66%)	▼ -5.42%

ด้านสำคัญ	ส่วนแบ่ง	การเติบโต (YoY)
ท่าเรือแหลมฉบัง	(78.89%)	▲ 1.35%
ท่าเรือกรุงเทพ	(6.67%)	▼ -12.44%
ท่าเรือมาบตาพุด	(7.15%)	▼ -22.81%

สินค้าสำคัญ (พิกัดศุลกากร)	ส่วนแบ่ง	การเติบโต (YoY)
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ (270900)	(6.55%)	▼ -15.71%
ยานยนต์ขนส่งของ ขนาดบรรทุกไม่เกิน 5 ตัน (870421)	(2.04%)	▲ 34.05%
ก๊าซธรรมชาติ (271111)	(1.81%)	▼ -0.78%



### Global Logistics Alerts

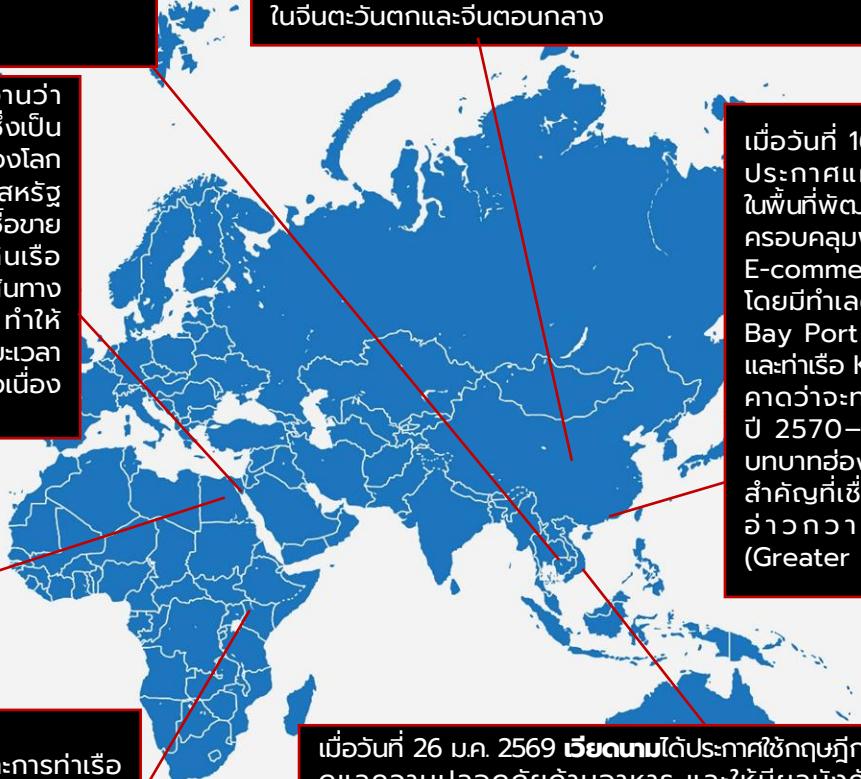
เมื่อวันที่ 19 ม.ค. 69 **กัมพูชา** ประกาศแผนขยายท่าเรือสีหนุวิลล์ โดยโครงการดังกล่าวได้รับการสนับสนุนเงินทุนผ่านเงินกู้จากรัฐบาลญี่ปุ่น และมีกำหนดดำเนินการเป็น 3 ระยะ ระหว่างปี 2566-2573 เพื่อยกระดับท่าเทียบเรือน้ำลึกที่สามารถรองรับเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 160,000 เดทเวกตัน (DWT) มาตรการนี้จะช่วยให้กัมพูชาส่งออกสินค้าสู่ยุโรปและสหรัฐฯ ได้โดยตรงโดยไม่ต้องอาศัยการถ่ายลำผ่านประเทศเพื่อนบ้าน

หลังเทศกาลตรุษจีนในเดือน ก.พ. 69 นครชิงชงของจีนเตรียมเปิดศูนย์กระจายสินค้าเกษตรและศูนย์โลจิสติกส์ห่วงโซ่อุปทานความเย็นภาคตะวันตก โดยมีมูลค่าลงทุนกว่า 600 ล้านหยวน รูปแบบการขนส่งใหม่จะเชื่อมโยงการขนส่งผลไม้จากอาเซียน เช่น ไทยและเวียดนาม โดยใช้ระบบขนส่งทางรางที่เชื่อมตรงจากแหล่งผลิตในอาเซียนสู่ท่าเรือกวางโจวโดยไม่ต้องถ่ายลำระหว่างทาง ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาขนส่งประมาณ 5-7 วัน ตลอดจนคงความสดของสินค้าให้ยาวนานขึ้น และลดต้นทุนโลจิสติกส์ราวร้อยละ 10 รวมถึงเป็นการขยายรัศมีการกระจายสินค้าจาก 500 เป็น 1,000 กิโลเมตร ครอบคลุมผู้บริโภคราว 100 ล้านคนในจีนตะวันตกและจีนตอนกลาง

เมื่อวันที่ 17 ก.พ. 69 ราคาน้ำมันดิบโลกปรับตัวสูงขึ้น หลังมีรายงานว่ากองกำลังพิทักษ์ปฏิวัติอิหร่านซ่อมรบบทางทะเลบริเวณช่องแคบฮอร์มุซ ซึ่งเป็นเส้นทางสำคัญที่รองรับการขนส่งน้ำมันทางทะเล คิดเป็นประมาณ 1 ใน 4 ของโลก ส่งผลให้น้ำมันดิบสหรัฐฯ (WTI) ขยับราคาขึ้นมาเป็น 63-64 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล และน้ำมันดิบเบรนท์ซึ่งเป็นเกณฑ์อ้างอิงราคาน้ำมันดิบทั่วโลก ซื้อขายที่ระดับ 69 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในช่วงเวลาเดียวกัน สายการบินเดินเรือคอนเทนเนอร์รายใหญ่ เช่น CMA CGM และ Maersk ชะลอแผนกลับมาใช้เส้นทางทะเลแดงและคลองสุเอซจากความกังวลด้านความมั่นคงที่เพิ่มขึ้น ทำให้ผู้ให้บริการส่วนใหญ่ยังคงเลือกเปลี่ยนเส้นทางอ้อมแหลมกู๊ดโฮป แม้จะใช้ระยะเวลาเดินทางนานกว่า แต่ช่วยลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและรักษาความต่อเนื่องของตารางเดินเรือได้ดีกว่าในภาวะไม่แน่นอนปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 16 ม.ค. 69 รัฐบาลอังกฤษ ประกาศแผนจัดตั้งศูนย์โลจิสติกส์ในพื้นที่พัฒนาใหม่ Northern Metropolis ครอบคลุมพื้นที่ 225 ไร่ รองรับสินค้า E-commerce และสินค้ามูลค่าสูง โดยมีท่าเรืออยู่ใกล้ท่า Shenzhen Bay Port สนามบินนานาชาติฮ่องกง และท่าเรือ Kwai Tsing พื้นที่ดังกล่าวคาดว่าจะทยอยพร้อมใช้งานระหว่างปี 2570-2575 ซึ่งจะส่งเสริมบทบาทฮ่องกงในฐานะประตูโลจิสติกส์สำคัญที่เชื่อมต่อเขตเศรษฐกิจพิเศษอ่าวกวางตุ้ง-ฮ่องกง-มาเก๊า (Greater Bay Area: GBA)

ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 69 รัฐบาลอียิปต์ประกาศใช้มาตรการลดค่าธรรมเนียมการดำเนินการในระบบ Advance Cargo Information (ACI) เป็นการชั่วคราว สำหรับการขนส่งทางอากาศ โดยค่าธรรมเนียมรวมจะอยู่ที่ 95 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อเที่ยวบินเป็นระยะเวลา 6 เดือน ทั้งนี้ สินค้าทางอากาศทุกชิ้นจากไทยที่ส่งไปอียิปต์จำเป็นต้องผ่านระบบ ACI อย่างเคร่งครัด



ในช่วงต้นเดือน ก.พ. 69 สำนักงานสรรพากรเคเบิ้ล และการท่าเรือเคเบิ้ล ร่วมกันออกมาตรการลดความแออัดของท่าเรือ โดยย้ายสินค้าที่ค้างเกิน 21 วันไปยังสถานีเก็บตู้สินค้าภายในประเทศ และขยายสิทธิการตรวจปล่อยล่วงหน้าสำหรับผู้ประกอบการที่ได้รับการรับรองเป็น Authorized Economic Operator (AEO) พร้อมทั้งเพิ่มจำนวนตู้รถไฟในเส้นทางรถไฟมาตรฐานในการขนย้ายสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมุนเวียนสินค้า

เมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2569 **เวียดนาม** ได้ประกาศใช้กฎหมายฉบับใหม่ด้านการกำกับดูแลความปลอดภัยด้านอาหาร และให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ ส่งผลให้ขั้นตอนตรวจสอบอาหารนำเข้ามีความเข้มงวดมากขึ้น ทั้งนี้ ยังขาดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ส่งผลให้มีสินค้าติดค้างตามด่านทั่วประเทศมากกว่า 300,000 ตัน ในช่วงวันที่ 26-30 ม.ค. 69 อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้มีมติระงับการบังคับใช้ชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 4 ก.พ. ถึง 15 เม.ย. 69 เพื่อให้ภาคธุรกิจเตรียมความพร้อมก่อนจะกลับมาบังคับใช้อีกครั้งในวันที่ 16 เม.ย. 69 เป็นต้นไป

### คาดการณ์ทิศทางโลจิสติกส์การค้าของไทย

**การขนส่งทางเรือ** อาจเผชิญความท้าทายจากสถานการณ์ความไม่สงบในเส้นทางขนส่งสำคัญและการปรับตัวของราคาน้ำมันดิบโลก

**การขนส่งทางอากาศ** มีแนวโน้มขยายตัวต่อไปตามอุปสงค์ของทองคำที่ยังคงเติบโต ตลอดจนความต้องการสินค้าอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่ยังมีแนวโน้มขยายตัวในอนาคต

**การขนส่งทางถนน** อาจมีแนวโน้มขยายตัวในเส้นทางเชื่อมไทย-จีนและประเทศเพื่อนบ้าน จากการส่งออกสินค้าผลไม้สดที่ยังคงมีความต้องการจากต่างประเทศและผลผลิตที่กำลังเพิ่มขึ้นในหน้าฤดูการผลิตผลไม้ที่ใกล้จะมาถึง

**การขนส่งทางรถไฟ** อาจยังมีแนวโน้มเป็นที่น่ากังวล การหดตัวอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงเผชิญปัจจัยลบจากการที่ประเทศคู่ค้าสำคัญอย่างจีนยังคงลดการนำเข้าสินค้าจากไทยทางรถไฟ

### ทางเลือกเพื่อรับมือกับสถานการณ์

**กระทรวงพาณิชย์:** สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์การค้า สำนักงานพาณิชย์ในต่างประเทศ และสำนักงานพาณิชย์จังหวัด ควรประสานงานร่วมกันอย่างต่อเนื่องในการติดตามสถานการณ์สำคัญที่เกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการโลจิสติกส์ไทย อาทิ ค่าระวางเรือ เส้นทางเดินเรือ สถานการณ์ชายแดน และกฎระเบียบใหม่ของประเทศคู่ค้า ตลอดจนแนวโน้มความต้องการของตลาดโลก เพื่อให้ผู้ประกอบการปรับตัวและขยายการค้าได้อย่างต่อเนื่อง

**หน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ของไทย:** กรมศุลกากร กรมการขนส่งทางราง กรมการขนส่งทางบก ควรเร่งพัฒนาระบบอำนวยความสะดวกทางการค้าและการเชื่อมโยงข้อมูลศุลกากรกับประเทศคู่ค้า ลดขั้นตอนเอกสาร เพื่อรองรับการขนส่งสินค้าเกษตรและสินค้ามูลค่าสูงที่เพิ่มขึ้น

**ภาคเอกชน:** ควรติดตามสถานการณ์การค้าโลก และอาจปรับแผนการขนส่งให้ยืดหยุ่นด้วยการกระจายความเสี่ยงระหว่างการขนส่งหลายรูปแบบและหลายเส้นทาง พร้อมพัฒนาบริการมูลค่าเพิ่ม และใช้เทคโนโลยีดิจิทัลพัฒนาธุรกิจเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางต้นทุนโลจิสติกส์ที่ผันผวน

ที่มา: สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร, กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ, กรมศุลกากร

