



**รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ**  
**ด้านการสอบทานคุณภาพงาน/โครงการที่มีวงเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรสูงสุด**  
**ในจำนวน ๕ โครงการลำดับแรก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

\*\*\*\*\*

**กิจกรรมที่ตรวจสอบ :** การตรวจสอบการดำเนินงานโครงการศึกษาการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และนัยยะต่อเศรษฐกิจการค้าไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

**หน่วยรับตรวจ :** กองยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพความสามารถทางการแข่งขัน (พข.)

**วัตถุประสงค์การตรวจสอบ :**

๑. เพื่อให้ทราบว่า ผลการดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย งบประมาณ และผลผลิต ของโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ระบบ วิธีการ หรือมาตรฐานการปฏิบัติงานที่กำหนด
๒. เพื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์ หรือผลกระทบ หรือปัญหาและอุปสรรค ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจ
๓. เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจให้เป็นไปตามแผนงบประมาณ ผลผลิตโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้
๔. เพื่อให้การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรของส่วนราชการเป็นไปอย่างประหยัด มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์แท้จริง และส่งเสริมให้เกิดกระบวนการควบคุมที่ดี
๕. เพื่อให้ข้อสังเกต ข้อคิดเห็น และหรือข้อเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขปัญหาอุปสรรคการดำเนินงาน

**ขอบเขตการตรวจสอบ :**

๑. ศึกษาและสำรวจข้อมูลเบื้องต้นเพื่อทำความเข้าใจโครงการ/กิจกรรม และแผนการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมสอบทานรายงานผลการดำเนินงานของกิจกรรมภายใต้โครงการ
๒. สอบทานการควบคุมภายในทั่วไป เช่น การมอบหมาย การสอบทานการติดตามประเมินผล เป็นต้น
๓. สอบทานเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น เอกสารหลักฐานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รายงานผลการดำเนินโครงการ เป็นต้น
๔. สัมภาษณ์หรือสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน/ผู้รับผิดชอบโครงการ

**ระยะเวลาการตรวจสอบ :** เดือนมีนาคม-เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗

**ประเด็นการตรวจสอบ :**

การตรวจสอบผลสำเร็จของโครงการศึกษาการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และนัยยะต่อเศรษฐกิจการค้าไทย ตามแผนการดำเนินงานผลการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นหลังจากเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ อย่างไม่

**วิธีการตรวจสอบ :**

๑. ศึกษากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการฯ และ TOR เช่น แผนการดำเนินงาน วัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงาน ผลลัพธ์หรือประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน เช่น วงเงินงบประมาณ ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ ขั้นตอนหรือกระบวนการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายใน เป็นต้น

๒. ศึกษาแผนและผลการปฏิบัติงานของโครงการฯ โดยสอบถามผู้ปฏิบัติงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น สอบทานเอกสารการขออนุมัติหลักการว่าจ้าง รายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน แผนงาน/เป้าหมาย/แผนการใช้จ่ายเงิน/แผนปฏิบัติงาน/วิธีการดำเนินงานโครงการ และรายละเอียดเงื่อนไขหรือหลักเกณฑ์ในการดำเนินงาน คำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการฯ เอกสารรายงานการติดตามและสรุปค่าใช้จ่ายโครงการ เป็นต้น

๓. ตรวจสอบแผนโครงการฯ ว่าจัดทำเหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องหรือไม่ ได้แก่ ขั้นตอนการจัดทำแผนฯ ขั้นตอนการว่าจ้าง ระยะเวลาว่าจ้าง และความเหมาะสมของผู้รับจ้าง ความเหมาะสมของระยะเวลาการจ่ายชำระให้ผู้รับจ้าง ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานแต่ละขั้นตอนของโครงการฯ ว่าเป็นไปตาม TOR และสัญญาว่าจ้างตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลสำเร็จของโครงการ สรุปปัญหา สาเหตุ ผลกระทบ และแนวทางปรับปรุงแก้ไขต่าง ๆ ที่ได้จากการตรวจสอบทั้งหมด

### สรุปผลการตรวจสอบ :

จากการตรวจสอบพบว่า โครงการศึกษาการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และนโยบายต่อเศรษฐกิจการค้าไทย ดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ระบบวิธีการ หรือมาตรฐานการปฏิบัติงานที่กำหนด โดยมีการดำเนินงาน ดังนี้

#### ๑) ด้านประสิทธิภาพ: ผลผลิตบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามที่กำหนด

##### ๑.๑) การใช้จ่ายเงินงบประมาณในการดำเนินงาน

จากการตรวจสอบ พบว่า วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวนเงิน ๓,๖๕๖,๐๐๐ บาท สนค. ได้อนุมัติจ้างดำเนินการเป็นจำนวนเงิน ๓,๖๕๐,๐๐๐ บาท ซึ่งต่ำกว่าวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวนเงิน ๖,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๔ สามารถประหยัดได้ร้อยละ ๐.๑๖ โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ แผนงานยุทธศาสตร์การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็งแข่งขันได้ ซึ่งบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานเป็นตามแผนที่กำหนดซึ่งไม่มีผลกระทบหรือมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของโครงการ ตามสัญญาเลขที่ ๑๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๖ และสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม ลงวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ ซึ่งปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม และระเบียบการเบิกจ่ายเงินจากคลัง การเก็บรักษาเงินและการนำส่งเงิน พ.ศ. ๒๕๕๑

##### ๑.๒) การดำเนินงานตามแผน

จากการตรวจสอบเปรียบเทียบระยะเวลาการดำเนินงานตามแผนกับระยะเวลาการดำเนินงานจริง พบว่า แผนงานโครงการได้กำหนดระยะเวลาการดำเนินงานกิจกรรมเริ่มตั้งแต่วันที่ ๒๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๒๔ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ รวมระยะเวลาดำเนินงาน ๒๔๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา ตามสัญญาเลขที่ ๑๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๖ ซึ่งหน่วยงานดำเนินการแล้วเสร็จในวันที่ ๒๔ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ได้มีการแก้ไขสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม ลงวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ เนื่องจากผู้รับจ้างมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรที่ปรึกษา ตำแหน่งผู้ช่วยนักวิจัย โดยคุณสมบัติที่ปรึกษายังคงตรงตามที่กำหนดไว้ไม่มีผลกระทบต่อผลสำเร็จของการดำเนินโครงการ

##### ๑.๓) ผลผลิตหรือผลการดำเนินงานของกิจกรรมเป็นไปตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

จากการตรวจสอบ พบว่า การดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานผลผลิตหรือผลการดำเนินงานของกิจกรรมเป็นไปตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ซึ่งนำไปสู่ความสำเร็จของการดำเนินงาน ดังนี้

(๑) มีการจัดประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group)/เสวนาระดมสมอง/สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและรวบรวมความคิดเห็นจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและไทย จำนวน ๓ ครั้ง ทั้งในรูปแบบ online และ onsite โดยมีจำนวนผู้เข้าร่วมแต่ละครั้งไม่น้อยกว่า ๔๕ คน

(๒) มีการจัดทำร่างข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย (Policy Recommendation) ในการกำหนดแนวทาง/ปรับนโยบายของประเทศ และแนวทางการดำเนินการของภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สามารถรับมือกับผลกระทบและใช้ประโยชน์จากการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ทั้งในระยะสั้น (๑-๒ ปี) และระยะกลาง (๓-๕ ปี)

(๓) มีการจัดประชุมสัมมนาเสนอผลการศึกษาศึกษาการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และผลกระทบต่อเศรษฐกิจการค้าโลกและไทย จำนวน ๑ ครั้ง เมื่อวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท กรุงเทพฯ ผู้เข้าร่วมสัมมนารวมทั้งสิ้น ๒๘๑ คน ทั้งในรูปแบบ online จำนวน ๑๗๕ คน และรูปแบบ onsite จำนวน ๑๐๖ คน เพื่อนำเสนอผลการศึกษาและข้อเสนอแนะต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาควิชาการ

(๔) มีการจัดทำผลการศึกษาและข้อเสนอแนะเชิงนโยบายฉบับสมบูรณ์ จากข้อมูลและความคิดเห็นที่ได้จากการสัมมนา รวมถึงบทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary) เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

(๕) มีการจัดทำแบบสำรวจ ดำเนินการสำรวจและสรุปผลการสำรวจ เพื่อประเมินความเข้าใจของผู้เข้าร่วมสัมมนาเกี่ยวกับการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และนัยยะต่อเศรษฐกิจการค้าไทย และประเมินความเห็นของผู้เข้าร่วมสัมมนาเกี่ยวกับการนำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย/แนวทางการรับมือไปใช้ประโยชน์

(๖) มีการจัดประชุมและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษาและบุคลากรสำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์การค้า อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อเดือน ตลอดระยะเวลาการดำเนินโครงการฯ ในการรายงานความคืบหน้าการดำเนินงาน ผลการศึกษาและสำรวจข้อมูล ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น

(๗) มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ผลการศึกษาในรูปแบบต่าง ๆ ครบตามที่กำหนดไว้

#### ๑.๔) ความยั่งยืนของโครงการ

โครงการศึกษาศึกษาการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และนัยยะต่อเศรษฐกิจการค้าไทย เป็นโครงการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับสถานการณ์ปัจจุบันที่ภาคธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และภาคประชาชน ให้ความสนใจอย่างมาก เนื่องจากส่งผลต่อภาคการผลิต การค้า การลงทุน และเศรษฐกิจโลกในวงกว้าง และส่งผลต่อเนื่องมายังเศรษฐกิจไทยที่เชื่อมโยงกับตลาดและฐานการผลิตทั้งในและต่างประเทศ โดยผลการศึกษาวิจัยได้มีการประเมินผลกระทบต่อเศรษฐกิจการค้าโลกและไทย และจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการกำหนดแนวทางของประเทศ เพื่อให้สามารถวางแผนรับมือผลกระทบรับมือทั้งระยะสั้นและระยะยาว และใช้ประโยชน์ต่อยอดจากโอกาสทางเศรษฐกิจการค้าที่จะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

#### ๑.๕) ความพึงพอใจของผู้สัมมนา

จากการประเมินความพึงพอใจของผู้สัมมนา พบว่า ภาพรวมโครงการมีค่าคะแนนเฉลี่ย ๔.๐๙ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน เมื่อแยกรายกิจกรรมพบว่า ด้านความรู้ความเข้าใจก่อนและหลังการสัมมนา มีค่าคะแนนเฉลี่ย ๓.๘๖ คะแนน ด้านการนำความรู้ไปใช้ มีค่าคะแนนเฉลี่ย ๔.๐๖ คะแนน ด้านวิทยากร มีค่าคะแนนเฉลี่ย ๔.๒๑ คะแนน และด้านสถานที่/ระยะเวลา/อาหาร มีค่าคะแนนเฉลี่ย ๔.๒๘ คะแนน ทั้งนี้ จากการแสดงค่าคะแนนเฉลี่ยผลสัมฤทธิ์จากการเข้าร่วมโครงการด้านต่าง ๆ พบว่า ผู้สัมมนามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ Decoupling เพิ่มมากขึ้น

### ๒. ด้านประสิทธิผล: การบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการ

๒.๑) ความสำเร็จของการดำเนินโครงการศึกษาศึกษาการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และนัยยะต่อเศรษฐกิจการค้าไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

จากการตรวจสอบ พบว่า มีการจัดทำแผนการปฏิบัติงาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณ วัตถุประสงค์ของโครงการ วิธีการดำเนินงาน ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินโครงการ การกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงาน งบประมาณที่ใช้ดำเนินโครงการ และตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ โดยดำเนินงานสำเร็จบรรลุ

วัตถุประสงค์ของกิจกรรมภายใต้โครงการฯ สำเร็จ เพื่อนำเสนอรายงานผลการศึกษาประเด็นการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และผลกระทบต่อเศรษฐกิจการค้าโลกและไทย และนำเสนอข้อเสนอแนะเชิงนโยบายฉบับสมบูรณ์ (Policy Recommendation) สำหรับกำหนดแนวทางของประเทศ ไทยในการรับมือและใช้ประโยชน์จากการแยกห่วงโซ่อุปทาน

### ๒.๒) ผลสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการ

จากการตรวจสอบโดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบและประเมินผลสำเร็จของโครงการ พบว่า จากผลการประเมินทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ รวมทั้งหมด ๑๔๑ ชิ้น พบว่า ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความพึงพอใจและมีความรู้ความเข้าใจก่อนและหลังของการเข้าร่วมงานสัมมนาเพิ่มมากขึ้น ทำให้เห็นว่าผู้เข้าร่วมสัมมนามีความเข้าใจถึงการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และผลกระทบต่อเศรษฐกิจการค้าโลกและไทยเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๒๐ รวมทั้งรายงานผลการศึกษาประเด็นการแยกห่วงโซ่อุปทาน (Decoupling) ของอุตสาหกรรมสำคัญระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และผลกระทบต่อเศรษฐกิจการค้าโลกและไทย และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายฉบับสมบูรณ์ (Policy Recommendation) สำหรับกำหนดแนวทางของประเทศไทยในการรับมือและใช้ประโยชน์จากการแยกห่วงโซ่อุปทานฯ สามารถนำไปต่อยอดได้ คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๒๐

#### ข้อเสนอแนะ :

๑) เพื่อให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น จึงควรมีการติดตามและประเมินผลหลังเสร็จสิ้นการดำเนินงาน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในการพัฒนาและวางแผนการทำงานให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อความคาดหวังและความต้องการของหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒) การจัดทำขอบเขตรายละเอียดของงานจ้าง (TOR) ควรกำหนดรายละเอียดให้ครอบคลุมโดยคำนึงถึงความคุ้มค่าและกลุ่มเป้าหมายที่สามารถเข้าถึงได้โดยตรง ตลอดจนการกำหนดหลักฐานการส่งมอบงาน เช่น การกำหนดขนาดหนังสือพิมพ์ เนื่องจากหนังสือพิมพ์แต่ละฉบับมีขนาดหนังสือพิมพ์ที่ไม่เท่ากัน เพื่อให้ขนาดและรูปแบบมีความเหมาะสมกับลักษณะงานที่ออกแบบและมีความยืดหยุ่นในการทำงาน จึงควรกำหนดหน่วยพื้นที่โฆษณาเป็นคอลัมน์นิ้ว (Column inches) เพื่อเป็นไปตามมาตรฐานของขนาดหน่วยพื้นที่โฆษณา

#### ผู้รับผิดชอบการตรวจสอบ

นางสาวชिरฎาณ	ปอน้อย	นักจัดการงานทั่วไป	ผู้ตรวจสอบ
นางสาวกัลป์มภัค	ภักดีจิรภิมย์	หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน	ผู้สอบทาน